

# En bestyrelse skal give dig modspil

**FEM RÅD:** Som konsulent i rådgivningsfirmaet BB3, sidder Tonny Vangsgaard Gravesen som formand i en række virksomheders bestyrelser på Fyn og i det sydlige Jylland



AF KRISTIAN WRAAE NIELSEN  
Kristian@erhvervsavisenfyn.dk

lede efter medlemmer, der har andre kompetencer end en selv.  
- Og så skal man afklare, hvad man gerne vil. Ønsker man at opdyrke nye markeder, så finder man en, der kan det. Ønsker man at udvide sin handel på nettet, så er det jo oplagt at finde en, der ved en masse om internet-handel.

**1. Lyst til ny bestyrelse? Begynd med at lede i dit netværk.**

- Tag fat i de rådgivere, du har. Spørg din revisor eller din bank. De kan som oftest sende dig videre.

- Du kan også tage fat i dit netværk. Måske sidder der en i den lokale erhvervsforening, som kender den mand, du har brug for.

**2. Led efter din modsætning.**

- Hvis man vil have en bestyrelse, der udfordrer en, skal man

**3. Husk: Din formand er din sparringspartner.**

- Det kan være ensomt at være leder. Der vil altid være ting, du ikke kan snakke med dine medarbejdere om. Og når koden ikke længere gider høre om



★ Tonny Vangsgaard Gravesen har været professionelt bestyrelsesmedlem siden 2001. De seneste år på fuld tid i kraft af sit arbejde som konsulent hos rådgivningsfirmaet BB3. Tidligere var han bl.a. administrerende direktør hos Container Centralen A/S i Odense. Privatfoto

din virksomhed, så er du alene. Der skal du huske, at du, hvis du har den rette formand, kan bruge ham som sparringspartner. Han kan være den, du kan tale fortroligt med.

**4. Din bestyrelse er en ressource.**

- En bestyrelse er de bedste og billigste konsulenter, en virksomhed kan få. En konsulent koster nemt 1200 kroner i timen, og han kender ikke din virksomhed. Hvis du i stedet trækker på din bestyrelse, så er

det nogle folk, der kender din virksomhed og dig. Og når de har løst den konkrete opgave, du bad dem om, så bliver de i virksomheden, mens konsulenten er væk igen.

- Når jeg bliver hyret ind som formand i en virksomhed, plejer jeg at spørge: "Hvad ligger der på dit bord, som du laver overspringshandlinger på?"

- Jeg har for eksempel lige siddet med en lille virksomhed på Fyn, som havde problemer med at få lavet et indkøbsbudget, som deres partner i Asien kunne forstå og levere efter. For mig var det en ret håndgribelig opgave, så det satte jeg mig ned og lavede.

**5. Prøv med et advisory board.**

- Hvis du sidder i en bestyrelse, er du noteret hos erhvervsstyrelsen, og du kan drages juridisk til ansvar for dine handlinger. I et advisory board er du "bare" rådgiver og kan ikke drages til ansvar. Virksomhedsejeren kan også selv vælge, om han vil følge dine råd eller ej.

- Nogle gange vælger virksomhedsejeren at starte med et

advisory board, fordi det kan være grænseoverskridende at få fremmede folk ind i bestyrelsen.

- Et advisory board skal ikke registreres nogen steder. Derfor er det også nemmere at skifte ind og ud alt efter, hvilke kompetencer, man har behov for. Det er en anden fordel.

» En bestyrelse er de bedste og billigste konsulenter, en virksomhed kan få. En konsulent koster nemt 1200 kroner i timen, og han kender ikke din virksomhed. Hvis du i stedet trækker på din bestyrelse, så er det nogle folk, der kender din virksomhed og dig. Og når de har løst den konkrete opgave, du bad dem om, så bliver de i virksomheden, mens konsulenten er væk igen.

TONNY VANGSGAARD GRAVESEN

5 gode råd

# JustLease.dk

## NY LEASING BEREGNER

Download GRATIS applikation til alle platforme på:

[www.justlease.dk](http://www.justlease.dk)

(Kan downloades snarest, da de ikke er godkendt endnu hos alle)

Tast kun pris og årgang

Justlease.dk

Kastanie Alle 5- 5700 Svendborg

21 79 30 79

[www.justlease.dk](http://www.justlease.dk)